



Kewajipan • Maruah • Integriti

# **BEBAN TUGAS AKADEMIK**

UNIVERSITI PERTAHANAN NASIONAL  
MALAYSIA

2019

PUSAT PEMBANGUNAN AKADEMIK

**KANDUNGAN**

| <b>PERKARA</b>                            | <b>MUKA SURAT</b> |
|-------------------------------------------|-------------------|
| Latar Belakang Dasar Beban Tugas Akademik | iii               |
| A. Prinsip Asas                           | 1                 |
| B. Jadual Agihan Komponen BTA             | 3                 |
| C. Pelaksanaan                            | 5                 |

## **LATAR BELAKANG DASAR BEBAN TUGAS AKADEMIK**

1. Panduan Beban Tugas Staf Akademik (BTA) ini digubal untuk dijadikan panduan dalam menentukan tugas staf akademik secara umum.
2. BTA ini adalah penambahbaikan daripada Beban Tugas Akademik (BTA) UPNM keluaran tahun 2015 oleh Pusat Pembangunan Akademik.
3. Penambahbaikan ini telah mendapat kelulusan Mesyuarat EXCO Bil. 4/2018 yang bersidang pada 21 November 2018 dan berkuat kuasa mulai Semester II Sesi 2018/2019.

## A. PRINSIP ASAS

1. Semua staf akademik sepenuh masa atau kontrak di UPNM dikehendaki melaksanakan minimum Beban Tugas Akademik (BTA) sebanyak 15 kredit manakala bagi guru pula ialah 20 kredit bagi setiap semester.
2. Jumlah 15 kredit BTA merangkumi minimum 9 kredit Beban Tugas Pengajaran (BTP) dan 6 kredit lagi perlu dicapai melalui komponen penyeliaan, penyelidikan, pentadbiran dan tugas-tugas lain.
3. BTA bagi guru merangkumi minimum 20 kredit BTP sepenuhnya mengambilkira guru hanya perlu mengajar di samping komponen tugas-tugas lain.
4. Naib Canselor dan Timbalan Naib Canselor dikecualikan daripada sebarang tugas pengajaran melainkan dilaksanakan secara sukarela. Penyandang jawatan Penolong Naib Canselor/Dekan/Pengarah dikehendaki melaksanakan minimum 3 kredit BTP dan staf akademik yang menyandang jawatan pentadbiran selain Penolong Naib Canselor/Dekan/Pengarah dikehendaki melaksanakan minimum 6 kredit BTP.
5. Semua staf akademik perlu melaksanakan jumlah minimum BTP dan BTA seperti mana contoh di Jadual 1.

**Jadual 1: Contoh Agihan BTA Per Semester**

|                            | Beban Tugas Pengajaran | Penyeliaan (Maks :4) | Penyelidikan (Maks : 4) | Pentadbiran (2 – 8 ) | Perkhidmatan Klinikal (Maks :3) | Tugas-Tugas Lain (Min: 1, Maks :5) | JUMLAH |
|----------------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|---------------------------------|------------------------------------|--------|
| Pensyarah Umum             | 9                      | 2                    | 2                       | 0                    | 0                               | 2                                  | 15     |
| Guru Bahasa*               | 20                     | 0                    | 0                       | 0                    | 0                               | 0                                  | 20     |
| Penolong Naib Canselor     | 3                      | 2                    | 2                       | 8                    | 0                               | 0                                  | 15     |
| Dekan / Pengarah           | 3                      | 2                    | 3                       | 6                    | 0                               | 1                                  | 15     |
| Tim. Dekan /Tim. Pengarah  | 6                      | 2                    | 1                       | 5                    | 0                               | 1                                  | 15     |
| Ketua Jabatan              | 6                      | 2                    | 2                       | 4                    | 0                               | 1                                  | 15     |
| Penyelaras                 | 6                      | 2                    | 3                       | 3                    | 0                               | 1                                  | 15     |
| Felo Penyelidik            | 6                      | 2                    | 4*                      | 2                    | 0                               | 1                                  | 15     |
| Felo/Felo Kanan/Felo Utama | 9                      | 2                    | 0                       | 0                    | 0                               | 4                                  | 15     |

Catatan: \* Tiada maksimum kredit bagi komponen ini untuk Felo Penyelidik.

6. Komponen kredit BTA terdiri daripada 6 perkara berikut:
  - 6.1 Pengajaran - kuliah/makmal/amali/tutorial/studio/klinikal/*Face to face learning/ SCL/e-learning/* penyediaan pakej pengajaran (*PBL*)/*Hybrid Learning/Team Teaching*.
  - 6.2 Penyeliaan projek sarjana muda/program eksekutif/diploma pascasiswazah/pembimbing sukan.
  - 6.3 Penyelidikan bergeran/tanpa bergeran/konsultasi yang berdaftar dengan Pusat Pengurusan Penyelidikan dan Inovasi.
  - 6.4 Pengurusan/Pentadbiran (Lantikan Naib Canselor)
  - 6.5 Perkhidmatan Klinikal – Khidmat klinikal yang diberi di Hospital (Hospital Angkatan Tentera/Hospital Kerajaan/Pusat Kesihatan) dan kerja-kerja jagaan kesihatan
  - 6.6 Tugas-tugas lain di Universiti/Fakulti termasuk Penasihat Akademik (Lantikan Dekan/Pengarah) dan pengajaran di luar UPNM.
7. Staf Akademik yang mengajar sesuatu kursus mestilah mempunyai bidang kepakaran/ pengalaman yang sesuai dengan kursus tersebut.
8. Jumlah maksimum pelajar bagi satu seksyen kursus adalah 30 orang. Sekiranya lebih, maka penambahan kredit bagi setiap pelajar akan diberikan mengikut kiraan di “Jadual Agihan Kesetaraan BTA”
9. Semasa waktu pejabat, staf akademik yang mengajar program berbayar perlu mematuhi prinsip asas yang ditetapkan untuk melayakkan mereka dibayar. Sekiranya tidak dipatuhi, bayaran masih boleh dibuat tertakluk kepada kelulusan Senat.
10. Pensyarah yang mengajar program di luar UPNM dan hujung minggu boleh dipertimbangkan untuk diberi kredit BTA dalam komponen “Tugas-tugas lain”.
11. Bagi staf akademik yang menyandang lebih daripada satu jawatan pentadbiran, maka kredit semua tugas pentadbiran tersebut boleh diambil kira.

## B. JADUAL AGIHAN KESETARAAN KREDIT BTA

| BIL | KOMPONEN                                                                                                                                                                              | KREDIT                                                                                                                                                                                                      |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.0 | <b>PENGAJARAN</b>                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                             |
|     | 1.1 Kuliah bagi satu seksyen                                                                                                                                                          | 1 kredit BTP bersamaan dengan 1 jam kuliah seminggu bagi maksimum 30 orang pelajar selama 14 minggu. Bagi setiap pertambahan seorang pelajar berikutnya akan diberikan 0.02 kredit x 1 jam kuliah seminggu. |
|     | 1.2 Makmal/amali/tutorial/studio/ klinikal/ <i>Face to face learning</i> / <i>SCL/e-learning</i> / penyediaan pakej pengajaran ( <i>PBL</i> )/ <i>Hybrid Learning/Team Teaching</i> . | 0.5 kredit x 1 jam bersemuka seminggu selama 14 minggu.                                                                                                                                                     |
| 2.0 | <b>PENYELIAAN (kredit maksimum ialah 4)</b>                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                             |
|     | 2.1 Penyeliaan Pelajar Pascasiswazah                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                             |
|     | 2.1.1 Doktor Falsafah                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                             |
|     | Penyelia Utama                                                                                                                                                                        | 2 kredit per pelajar                                                                                                                                                                                        |
|     | Penyelia Bersama                                                                                                                                                                      | 1 kredit per pelajar                                                                                                                                                                                        |
|     | 2.1.2 Sarjana (Penyelidikan)                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                             |
|     | Penyelia Utama                                                                                                                                                                        | 1 kredit per pelajar                                                                                                                                                                                        |
|     | Penyelia Bersama                                                                                                                                                                      | 0.5 kredit per pelajar                                                                                                                                                                                      |
|     | 2.1.3 Sarjana (Kerja Kursus)                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                             |
|     | Penyelia Utama                                                                                                                                                                        | 0.5 kredit per pelajar                                                                                                                                                                                      |
|     | Penyelia Bersama                                                                                                                                                                      | 0.25 kredit per pelajar                                                                                                                                                                                     |
|     | 2.2 Penyeliaan projek sarjana muda/program eksekutif/ diploma pascasiswazah/ /pembimbing sukan                                                                                        |                                                                                                                                                                                                             |
|     | 2.2.1 Penyelia Utama                                                                                                                                                                  | 0.5 kredit per pelajar                                                                                                                                                                                      |
|     | 2.2.2 Penyelia Bersama                                                                                                                                                                | 0.25 kredit per pelajar                                                                                                                                                                                     |
|     | 2.2.3 Secara Berkumpulan                                                                                                                                                              | 0.5 kredit per projek                                                                                                                                                                                       |

|            |                                                                                                                                                 |                                                           |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
|            | 2.3 Projek STEM                                                                                                                                 |                                                           |
|            | 2.3.1 Ketua                                                                                                                                     | 0.5 kredit per projek                                     |
|            | 2.3.2 Ahli                                                                                                                                      | 0.25 kredit per projek                                    |
|            | 2.4 Laporan Kerja Kursus Program Perubatan/Latihan Pra Penempatan/Latihan dalam penempatan                                                      | 0.05 kredit per pelajar                                   |
| <b>3.0</b> | <b>PENYELIDIKAN: Bergeran atau Tanpa Geran yang berdaftar dengan Pusat Pengurusan Penyelidikan dan Inovasi, UPNM (kredit maksimum ialah 4 )</b> |                                                           |
|            | Ketua                                                                                                                                           | 3 kredit per projek@program                               |
|            | Ahli                                                                                                                                            | 1 kredit per projek                                       |
| <b>4.0</b> | <b>PENGURUSAN/PENTADBIRAN (Lantikan Naib Canselor)</b>                                                                                          |                                                           |
|            | Penolong Naib Canselor                                                                                                                          | 8                                                         |
|            | Dekan/Pengarah                                                                                                                                  | 6                                                         |
|            | Timbalan Dekan/Timbalan Pengarah                                                                                                                | 5                                                         |
|            | Ketua Jabatan/Ketua Program                                                                                                                     | 4                                                         |
|            | Penyelaras                                                                                                                                      | 3                                                         |
|            | Fellow Penyelidik                                                                                                                               | 2                                                         |
| <b>5.0</b> | <b>PERKHIDMATAN KLINIKAL (kredit maksimum ialah 3)</b>                                                                                          |                                                           |
|            | Khidmat klinikal yang diberi di Hospital (Hospital Angkatan Tentera/Hospital Kerajaan/Pusat Kesihatan) dan kerja-kerja jagaan kesihatan         | 1 kredit bersamaan 3 jam perkhidmatan klinikal per minggu |
| <b>6.0</b> | <b>TUGAS-TUGAS LAIN (kredit minimum ialah 1, kredit maksimum ialah 5 ) (Lantikan oleh Naib Canselor/Timbalan Naib Canselor/ Dekan/Pengarah)</b> |                                                           |
|            | Pengerusi/Penyelaras/Ketua                                                                                                                      | 1 kredit per lantikan                                     |
|            | AJK/Ahli biasa                                                                                                                                  | 0.5 kredit per lantikan                                   |
|            | Penasihat Akademik                                                                                                                              | 0.05 kredit per pelajar                                   |
|            | Pengajaran di luar UPNM                                                                                                                         | 2 kredit per semester                                     |

### **C. PELAKSANAAN**

Pengiraan BTA akan dikira pada setiap semester. Walau bagaimanapun analisis dilakukan bagi setiap tahun dengan kredit minimum BTA adalah 30 kredit bagi staf akademik dan 40 kredit bagi guru bahas

**BEBAN TUGAS AKADEMIK SEMESTER \_\_\_\_ SESI 20\_\_/20\_\_**

Nama: \_\_\_\_\_

Jabatan: \_\_\_\_\_

Fakulti/Pusat: \_\_\_\_\_

| BEBAN TUGAS PENGAJARAN (BTP) |          |          |          |          | PENYELIAAN<br>(Maks. = 4)    |            |                        |        | PENYELIDIKAN (Maks. = 4) |          |        | PENGURUSAN/<br>PENTADBIRAN<br>(Lantikan Naib Canselor) |        | PERKHIDMATAN<br>KLINIKAL<br>(Maks.=3) |        | TUGAS- TUGAS LAIN<br>(Min. 1, Maks. = 3) |        | JUMLAH<br>KESELURUHAN<br>KREDIT |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|------------------------------|------------|------------------------|--------|--------------------------|----------|--------|--------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------|--------|------------------------------------------|--------|---------------------------------|
|                              | Kursus 1 | Kursus 2 | Kursus 3 | Kursus 4 | Peringkat                    | Penyeliaan | Bil Pelajar/<br>Projek | Kredit | Geran                    | Keahlian | Kredit | Jawatan                                                | Kredit | Jumlah<br>Minggu                      | Kredit | Jawatan                                  | KREDIT |                                 |
| Kod Kursus                   |          |          |          |          | 1. PhD                       | Utama      |                        |        |                          | Ketua    |        |                                                        |        |                                       |        |                                          |        |                                 |
| Seks./Kump.                  |          |          |          |          |                              | Bersama    |                        |        |                          | Ahli     |        |                                                        |        |                                       |        |                                          |        |                                 |
| Bil. Pelajar                 |          |          |          |          | 2. Sarjana<br>(Penyelidikan) | Utama      |                        |        |                          | Ketua    |        |                                                        |        |                                       |        |                                          |        |                                 |
| Kredit Kuliah                |          |          |          |          |                              | Bersama    |                        |        |                          | Ahli     |        |                                                        |        |                                       |        |                                          |        |                                 |
| Kredit Tutorial              |          |          |          |          | 3. Sarjana<br>(Kerja Kursus) | Utama      |                        |        |                          | Ketua    |        |                                                        |        |                                       |        |                                          |        |                                 |
| Kredit Makmal                |          |          |          |          |                              | Bersama    |                        |        |                          | Ahli     |        |                                                        |        |                                       |        |                                          |        |                                 |
|                              |          |          |          |          | 4. FYP/PSM                   | Utama      |                        |        |                          | Ketua    |        |                                                        |        |                                       |        |                                          |        |                                 |
|                              |          |          |          |          |                              | Bersama    |                        |        |                          | Ahli     |        |                                                        |        |                                       |        |                                          |        |                                 |
|                              |          |          |          |          |                              | Kumpulan   |                        |        |                          |          |        |                                                        |        |                                       |        |                                          |        |                                 |
|                              |          |          |          |          | 5.Projek STEM                | Ketua      |                        |        |                          |          |        |                                                        |        |                                       |        |                                          |        |                                 |
|                              |          |          |          |          |                              | Ahli       |                        |        |                          |          |        |                                                        |        |                                       |        |                                          |        |                                 |
| JUMLAH                       |          |          |          |          |                              |            |                        |        |                          |          |        |                                                        |        |                                       |        |                                          |        |                                 |

Pusat Pembangunan Akademik  
Universiti Pertahanan Nasional Malaysia  
57000 Kem Perdana Sungai Besi  
Kuala Lumpur.